Nr. 457/02.11.2026

Aprobat,

Director executiv
Asociaţia Comitetul de Organizare FOTE 2027

Alina Nicoară

împuternicită prin Hotărârea Adunării Generale nr. 130 din 18.09.2026

CAIET DE SARCINI

Servicii pentru organizarea Festivalului Olimpic al Tineretului European (FOTE) Braşov 2027

Cod CPV – 79952000-2 – servicii de organizare eveniment

SECȚIUNEA 1 – INFORMAȚII GENERALE, OBIECTIVUL ACHIZIȚIEI ȘI CADRUL OLIMPIC

1.1 Autoritatea contractantă

Denumire	Asociația "Comitetul de Organizare a Festivalului Olimpic al Tineretului European (F.O.T.E.) – Ediția de iarnă 2027"
Cod fiscal / Adresă	53244308/ Michael Weiss, nr 31, Brașov
Persoană de contact / Compartiment achiziții	Gicuța Marcu
Beneficiarul serviciilor	Asociația "Comitetul de Organizare a Festivalului Olimpic al Tineretului European (F.O.T.E.) – Ediția de iarnă 2027"
Sursă de finanțare	Bugetul de stat

1.2 Contextul achiziției

Orașul Brașov a fost desemnat de Adunarea Generală a Comitetelor Olimpice Europene (COE) gazda celei de-a XVIII-a ediții de iarnă a Festivalului Olimpic al Tineretului European (FOTE / FOTE 2027).

Relațiile dintre COE, Comitetul Olimpic și Sportiv Român (COSR) și Orașul Brașov sunt reglementate prin Contractul Orașului-Gazdă, denumit în continuare „COG ".

Potrivit COG, FOTE 2027 este proprietatea exclusivă a COE, iar Orașul-Gazdă este autorizat sa suporte toate costurile necesare organizării. Toate publicațiile oficiale se supun aprobării prealabile a Comisiei de Coordonare FOTE 2027.

Organizatorul are obligația de a evita tipărirea documentelor care pot fi puse la dispoziție electronic.

Datele-cheie ale evenimentului, conform Sport Technical Manual v. 08.09.2026:

Dată	**Activitate**
12 februarie 2027	Sosirea Șefilor de Misiune (CdM)
13 februarie 2027	Deschiderea Satelor Olimpice (Poiana Brașov și Cheile Grădiștei); ziua oficială de sosire a delegațiilor
14 februarie 2027	Ceremonia de Deschidere (OPCER)
15–21 februarie 2027	Zilele de competiție; Flower Ceremonies (FLOCER) și Victory/Medal Ceremonies (VIC) zilnic
21 februarie 2027	Ceremonia de Închidere (CLOCER)
22 februarie 2027	Ziua oficială de plecare; închiderea Satelor Olimpice

Dimensiunea evenimentului

În cadrul evenimentului se vor desfășura 45 de probe (18 băieți, 18 fete, 9 mixte) în 9 sporturi (schialpin, biatlon, schi fond, patinaj artistic, hochei pe gheață, short-track, sărituri cu schiurile, snowboarding și schi-alpinism).

Număr estimat de participanți (sportivi, delegati tehnici, oficiali) la eveniment: 2250 persoane.

Baze de competiție sunt organizate după cum urmează:

- Poiana Brașov — Schi alpin
- Cheile Grădiștei — Biatlon, patinaj artistic, short-track, schi alpinism
- Predeal — Schi fond și snowboarding
- Râșnov — Sărituri cu schiurile
- Brașov — Turneul masculin de hochei pe gheață
- Târgu Secuiesc — Turneul feminin de hochei pe gheață
- Sfântu Gheorghe — Turneele feminin și masculin de hochei 3×3

Sate Olimpice organizate - 2: Poiana Brașov și Cheile Grădiștei

1.3 Obiectivul achiziției îl reprezintă contractarea unui pachet integrat de servicii de organizare evenimente și produse accesorii specifice, absolut indispensabile pentru desfășurarea FESTIVALULUI OLIMPIC AL TINERETULUI EUROPEAN – BRAȘOV 2027. Achiziția este concepută ca un tot unitar, întrucât furnizarea produselor solicitate este intrinsec legată de prestarea serviciilor și condiționează operațional, tehnic și logistic organizarea cu succes a evenimentului, în conformitate cu toate documentele programatice.

Obiectul contractului constă în pregătirea, instalarea, testarea și funcționarea coordonată a componentelor contractate, potrivit unui plan operațional comun, cu delimitarea responsabilităților și a interfețelor tehnice, logistice și de comunicare.

Serviciile ce urmează a fi achiziționate trebuie să asigure la standardul Asociației Comitetelor Olimpice Europene și la nivelul celor mai bune ediții europene, organizarea Evenimentului FOTE Brașov 2027 și vor cuprinde: organizarea și desfășurarea ceremoniilor asa cum sunt ele prevăzute în Contractul Orașului Gazdă, organizarea zonelor de divertisment și activare, amenajare temporară a bazelor sportive pentru FOTE Brașov 2027, promovarea evenimentului cu respectarea regulilor de identitate vizuală aprobate pentru realizarea materialelor promoționale, precum și transmisie și difuzare TV.

Contractul va acoperi toate cele 5 componente:

1. C1 – Ceremonii: Ceremonia Flăcării Păcii, Ceremonia de Deschidere (Piața Sfatului, Brașov), Ceremonia de Închidere (Poiana Brașov și Cheile Grădiștei), Ceremoniile Florilor (Flower Ceremonies) în toate bazele de competiție, Ceremoniile de acordare a medaliilor (Medal Ceremonies) în două locații principale Poiana Brașov și Cheile Grădistei, inclusiv medalii, flori, podiumuri și elemente de protocol.

2. C2 – Zone de divertisment și activare (Fun Zone) în Poiana Brașov și Cheile Grădiștei.

3. C3 – Amenajări temporare („overlay") ale tuturor bazelor sportive.

4. C4 – promovarea evenimetului cu respectarea regulilor de identitate vizuala aprobate, prin realizarea materialelor promotionale necesare. Ghidul de identitate vizuală ce trebuie respectat este pus la dispoziție de Beneficiar.

5. C5 - Transmisie și difuzare TV- Beneficiarul, conform COG, cap. 8 este obligat să producă Ceremonia de Deschidere, Ceremonia de Închidere și toate competițiile. În plus, trebuie să asigure transmiterea live a evenimentelor din fiecare locație, utilizând facilități corespunzătoare și conectivitate adecvată.

1.4 Cadrul olimpic și documentele de referință

Ofertantul are obligația de a respecta, în ordinea de precedență de mai jos, următoarele documente:

1. Contractul Orașului-Gazdă pentru a XVIII-a ediție de iarnă FOTE și anexele acestuia

2. Carta FOTE 2027 / FOTE 2027 Regulations și instrucțiunile COE, inclusiv Protocolul ceremoniilor de premiere (Ghid de Ceremonii *FOTE 2027*)

3. Politicile COE privind sustenabilitatea, protecția minorilor (safeguarding), egalitatea de gen și combaterea aranjării rezultatelor;

4. *FOTE 2027 Brașov 2027 – Manual Tehnic pentru Sporturi* (v. 08.09.2026 și versiunea a 2-a, anunțată pentru 14.01.2027);

5. Ghidul de identitate vizuală FOTE 2027 Brașov 2027 (logo, culori oficiale, limbaj grafic geometric, mascotele Brasi, Cerbonzio și Vivi);

6. Legislația națională aplicabilă: achiziții publice (Legea nr. 98/2016 și HG nr. 395/2016), organizarea manifestărilor publice, apărarea împotriva incendiilor, securitatea și sănătatea în muncă, protecția datelor personale (Regulamentul (UE) 2016/679), protecția mediului și gestionarea deșeurilor, regimul drepturilor de autor (Legea nr. 8/1996).

Principiul care guvernează întregul contract: ***niciun concept, material, element de branding sau scenariu nu se produce înainte de aprobarea scrisă a Beneficiarului, care va obține, unde este cazul, cu avizul Asociației Comitetelor Olimpice Europene.***

1.5 Locațiile de desfășurare

Cod	Locație	Sporturi / Activități
	Primăria Brașov	Flacăra Păcii
–	Piața Sfatului, Brașov	Ceremonia de Deschidere, Flacăra Păcii
PBA	Poiana Brașov	Medal Plaza 1; Fun Zone 1; CLOCER 1
PBA	Poiana Brașov – pârtia Subteleferic	Schi alpin
BRI	Patinoarul Brașov	Hochei băieți
TSI	Patinoarul Târgu Secuiesc	Hochei fete

Cod	Locație	Sporturi / Activități
SGI	Sfântu Gheorghe – sala polivalentă (patinoar temporar)	Hochei 3x3
PRC	Predeal – Valea Râşnoavei	Schi fond
PRS	Predeal – pârtia Clăbucet	Snowboard cross
RSJ	Râşnov – Valea Cărbunării	Sărituri cu schiurile
CGB / CGI / CGS	Cheile Grădiştei – Fundata	Biatlon, patinaj artistic, patinaj viteză short-track, schi alpinism; Medal Plaza 2; Fun Zone 2; CLOCER 2

1.6 Structura contractului

Contractul se atribuie ca un singur contract de servicii integrate, care acoperă componentele C1–C5, cu un singur Manager de proiect responsabil față de Beneficiar, pentru proiectarea operațională, mobilizarea resurselor, instalarea, testarea, funcționarea coordonată și retrageara fiecăruia și tuturor componentelor absolut indispensabile unui rezultat determinat, în amplasamente și intervale prestabilite.

1.7 Coduri CPV propuse

Cod CPV	Denumire
79952000-2	Servicii pentru evenimente

1.8 Durata contractului

Contractul intră în vigoare la data semnării de către ambele părți și este valabil până la finalizarea demontării, a ecologizării locațiilor și a recepției finale, dar nu mai târziu de 15 aprilie 2027.

Perioada de execuție efectivă în locațiile în care se desfașoară evenimentul:

- montaj - ianuarie 2027 - 13 februarie 2027,
- desfășurarea eveniemntului: 14–21 februarie 2027,
- demontare: până la 5 martie 2027.

Durata contractului cuprinde recepția finală și plata ultimei facturi, după semnarea procesului verbal la terminarea evenimentului, fără obiecțiuni, de către ambele părți.

SECȚIUNEA 2 – CERINȚE TEHNICE

Cerințele din această secțiune sunt cerințe minime obligatorii. Neconformitatea cu oricare dintre acestea conduce la respingerea ofertei ca neconformă. Oriunde se face trimitere la un standard, o marcă sau un produs, se consideră adăugată mențiunea „sau echivalent".

C1 – Ceremonii cu respectarea *Ghidului Ceremoniilor FOTE 2027* şi a instrucţiunilor Comisiei de Coordonare FOTE 2027 (COG, cap. 6)

C1.1 Cerinţe generale pentru toate ceremoniile

1. Ofertantul elaborează un concept artistic unitar pentru toate ceremoniile (OPCER, CLOCER, FLOCER, VIC), cu un fir narativ comun, derivat din identitatea FOTE 2027 Braşov 2027 (fulgul de zăpadă, Carpaţii, oraşul Braşov, tinereţe şi valorile olimpice).

2. Toate ceremoniile respectă *Ghidul Ceremoniilor FOTE 2027* şi instrucţiunile Comisiei de Coordonare FOTE 2027 (COG, cap. 6). Conducerea ceremoniilor se face în limbile engleză şi română (STM).

3. Ofertantul asigură echipa de producţie completă formată minim din: regizor general, producator audio-video, secretariat regie, coordonator scenă.

4. Pentru fiecare ceremonie se livrează: scenariu, run-of-show minut cu minut, cue-list tehnic (sunet, lumini, video, pirotehnie/efecte), plan de amplasament, plan de repetiţii, plan de evacuare şi un Plan B pentru ceremonii, conform C1.7.

5. Toate echipamentele exterioare sunt certificate pentru funcţionare la temperaturi de până la −20° C, ninsoare şi vânt; ofertantul prevede protecţii, încălzire pentru componentele sensibile şi echipamente de rezervă.

6. Alimentarea cu energie a ceremoniilor are redundanţă completă (reţea + generator sau două generatoare sincronizate, cu UPS pentru sistemele critice: sunet de protocol, imnuri, comunicaţii, regie).

7. Ofertantul produce semnalul audio-video al ceremoniilor conform specificaţiilor din COG, Anexa E: video H.264/AVC, 1920 × 1080, 50 cadre/s progresiv, peste 10 Mbit/s; audio AAC, 48 kHz, peste 256 kbit/s, stereo; ingest RTMP/RTMPS/SRT; conexiune simetrică de minimum 50/50 Mbps, cu IP public static şi RTT de maximum 60 ms. Fişierele master se predau Beneficiarului în maximum 48 de ore de la eveniment, pentru ca acesta să respecte termenul de 4 zile faţă de COE (COG, art. 8.4).

8. Persoanele care prezintă medalii şi flori sunt stabilite de Beneficiar şi aprobate de COE. Ofertantul asigură echiparea, instruirea, însoţirea şi coordonarea acestora la faţa locului.

Flacăra Păcii

A. Etapa 1: Sosirea şi Păstrarea Flăcării Păcii la Braşov (22 Decembrie 2026)

Momentul coincide cu o zi de mare încărcătură emoţională (sărbătorirea Revoluţiei din 1989), oferind o punte între memorie, libertate şi spiritul olimpic al păcii. În scenariul prezentat, Ofertantul va face legatura între cele două evenimente importante pentru oraş.

10:00 – Întâmpinarea oficială: Flacăra ajunge la Brasov, pe aeroportul International Braşov-Ghimbav. La aeroport este primul moment de prezentare a flăcării şi un moment important de promovare a evenimentului în întregul său. Ofertantul prezintă scenariul pentru acest moment şi este responsabil cu asigurarea felinarului în care este adusă flacăra păcii de la Roma.

12:15 – Se aprinde Flacăra Păcii în Vasul special amenajat, pus la dispoziţie de către Beneficiar în faţa Primariei cu participarea autorităţilor locale (Primăria Braşov, Consiliul Judeţean Braşov), a reprezentanţilor Comitetului Olimpic şi Sportiv Român şi a unor tineri sportivi braşoveni. Ofertantul prezinta scenariul detaliat, care trebuie sa cuprinda si un moment artistic scurt astfel ales incat sa reprezinte un preambul al Festivitatilor ce urmeaza.

Etapa 2: prezentarea Flacarii in localitatile partenere: Sfantu Gheorghe, Targu Secuiessc, Cheile Gradistei, Predeal, Rasnov, Bucureşti. Ofertantul prezinta o propunere detaliata pentru aceasta etapa. In scopul transferarii flacarii catre localitatile partenere, Ofertantul va realiza 8 făclii personalizate care sa permita transferul flacarii de la Brasov spre localitatile partenere.

Etapa 3: Aprinderea Flăcării Pacii FOTE 2027 (14 Februarie 2027 – Piaţa Sfatului)

Ştafeta Flăcării Păcii prin centrul istoric - Flacara pleaca din fata Primariei spre Piata Sfatului

Aprinderea Flacarii in Piata Sfatului este parte a ceremoniei de deschidere. Beneficiarul pune la dispozitie vasul special amenajat in care va arde flacara pe durata festivalului

C1.2 Ceremonia de Deschidere – Piaţa Sfatului, Braşov, 14 februarie 2027

Cerinţe de conţinut (obligatorii conform COG, art. 6.1):

1. Durata totală de maximum nu poate depasi 100 de minute.
2. Elementele obligatorii: intonarea imnului naţional al României şi ridicarea drapelului naţional; parada participanţilor; discursurile oficiale; declararea deschiderii FOTE 2027; imnul COE şi ridicarea drapelului COE pe un catarg amplasat in piata ; aprinderea Flacării; jurămintele (sportiv, arbitru, antrenor), în timpul cărora drapelul COE este atins de cei care depun jurământul; programul cultural-artistic.
3. Ceremonia este organizată ca eveniment cu locuri pe scaune pentru toţi participanţii acreditaţi (COG, art. 6.1). Tribunele temporare pentru delegaţiile NOC , familia olimpică, invitaţii VIP şi mass-media: capacitate minimă 800 locuri, cu zonă VIP delimitată şi ordine de aşezare aprobată de COE.
4. Sunt expuse drapelul României, drapelul COE şi drapelele tuturor NOC participante (COG, art. 6.6). Forma orizontală/verticală a drapelelor şi imnurile se utilizează exclusiv în versiunea confirmată prin protocolul semnat cu Şefii de Misiune.Ofertantul va asigura drapelele tuturor NOC participante si va stabili si asigura sistemul de prindere/expunere pentru acestea

5. Ofertantul propune soluția de menținere a Flacării pe durata Festivalului și de transfer simbolic al acesteia către locația unde va fi stinsă la CLOCER si scenariul pentru cele 3 etape prezentate mai sus. .

6. Programul artistic valorifică patrimoniul orașului și al regiunii și implică tineri artiști. Participarea minorilor respectă politica COE de safeguarding și legislația muncii pentru minori.Voluntarii vor fi implicati in ceremoniile de deschidere/ inchidere, flower ceremonies și medal ceremonies. Ofertantul va stabili numarul de voluntari necesar si va asigura pentru toti acestia echipament in concordant cu scenariul acestora

7. Avand in vedere ca editia FOTE BRASOV 2027 se desfasoara iarna si ca toate ceremoniile se vor desfasura in aer liber setul minim obligatoriu pentru voluntari va contine:

- geacă de schi și pantaloni de schi, impermeabili și termoizolanți.
- căciulă, șnur pentru acreditare.

Mărimi: XS–4XL, croială pentru bărbați și croială pentru femei. Repartizarea pe mărimi se face pe baza datelor colectate de Beneficiar; ofertantul pune la dispoziție tabel de mărimi și seturi de probă Beneficiarul va transmite tabelul cu necesar echipamente voluntari impartit pe marimi si pe sexe cu cel putin 1 luna inainte de inceperea evenimentului

Specificații tehnice minime

Caracteristică	**Geacă**	**Pantaloni**
Impermeabilitate (coloană de apă, ISO 811)	≥ 10.000 mm	≥ 10.000 mm
Respirabilitate	≥ 10.000 g/m²/24 h	idem
Referință de performanță	Echivalent clasei 3 pentru penetrarea apei și clasei 3 pentru rezistența la vapori, conform SR EN 343, sau echivalent	idem
Izolaretermică	Vatelina sau echivalent, adecvată pentru activitate statică în exterior la −15 °C	Izolație ușoară sau căptușeală termică
Construcție	Cusături termosudate, glugă ajustabilă (detașabilă), para zăpadă la talie, manșete ajustabile	Interior para zăpadă ghete, manșete ranforsate, talie ajustabilă sau bretele
Buzunare	Minimum 4, inclusiv buzunar pe mânecă și buzunar interior pentru telefon	Minimum 2, cu fermoar
Acreditare	Sistem de prindere vizibilă a acreditării la nivelul pieptului	–
Branding	Conform ghidului de identitate vizuală; aplicare prin broderie sau	idem

Caracteristică	Geacă	Pantaloni
	transfer termic rezistent la îndoire la temperaturi negative	

Caciula din tesatura tip tricot 100% polyester, cu captuseala din polar

Cerință specială: justificarea tehnică, cromatică și scenografică

Ofertantul prezintă, ca parte a Propunerii Tehnice, un Memoriu de justificare tehnico-scenografică a echipamentului voluntarilor, care va contine obligatoriu

1. Justificarea cromatică: alegerea culorilor (cu referințe Pantone TPX/TCX) în raport cu paleta oficială FOTE 2027 Brașov 2027; contrastul pe fundal de zăpadă, pe timp de zi și sub luminile de scenă; diferențierea clară de uniformele delegațiilor NOC, de echipamentul personalului de securitate și medical, și de culorile drapelelor.

2. Justificarea pentru broadcast: comportamentul materialelor și al culorilor sub iluminatul de spectacol și în camera TV (temperaturi de culoare 3.200 K și 5.600 K, fără efect moiré, fără reflexii parazite ale elementelor retroreflectorizante în cadrele frontale).

3. Integrarea în scenariul Ceremoniei de Deschidere: momentele în care voluntarii devin element scenografic cu marcarea acestora în run-of-show și în planul de coregrafie.

4. Rolul funcțional în toate ceremoniile, prin matricea rolurilor ceremoniale de mai jos, completată de ofertant.

Matricea rolurilor ceremoniale ale voluntarilor (structură minimă, se completează de ofertant):

Ceremonie	Rol al voluntarilor	Element de echipament care susținerolul
OPCER	Purtători de pancarte la parada delegațiilor; însoțitori ai purtătorilor de drapel; garda drapelului COE; formații coregrafice; orientarea publicului	
CLOCER	Purtători de pancarte pentru parada purtătorilor de drapel; însoțire la predarea drapelului COE; animarea Farewell Party	
FLOCER	Purtători de flori/mascote; ghidarea medaliaților spre podium	
VIC	Purtători de medalii; însoțitori ai prezentatorilor și ai sportivilor; operatori de protocol	
Fun Zone și baze	Informare, orientare, gestionarea fluxurilor de public	

Cerințetehniceminime:

Element	Cerință minimă
Scenăprincipală	Structură acoperită, dimensiuni 14 m × 12 m x8 m (front, adancime, inaltime), calculată la încărcări din zăpadă și vânt (SR EN 1991-1-3, SR EN 1991-1-4), cu acces pentru persoane cu dizabilități
Tribune temporare	Conforme SR EN 13200-6, cu calcul structural și proces-verbal de recepție la montaj; capacitate minima 800 locuri. Pentru locurile alocate familiei olimpice se vor asigura pături.
Ecrane LED	Ecran de fundal pe scenă (pitch -2,9mm) și minimum două ecrane laterale/de public (pitch -2.9 mm),
Sonorizare	Sistem line-array cu acoperire uniformă a zonei de public (variație ≤ ±3 dB), sisteme de întârziere pentru zonele îndepărtate, sistem de rezervă dedicat pentru imnuri și anunțuri de protocol, microfoane wireless cu frecvențe coordonate cu ANCOM
Lumini	Design de iluminat scenic și arhitectural pentru fațadele Pieței Sfatului, compatibil cu cerințele de broadcast (temperatură de culoare controlată, fără flicker la 50 cadre/s) adaptate scenariului prezentat
Video mapping (opțional, punctat)	Proiecție pe fațada Casei Sfatului sau pe alte clădiri, sub rezerva avizelor de patrimoniu
Efectesspeciale	Pirotehnie numai cu autorizațiile legale; se preferă pirotehnia cu fum redus, efectele de lumină sau spectacolul cu drone (cu autorizație AACR)
Regie și broadcast	Minimum 5 camere 4K și o dronă, mixer video digital, regie mobilă, intercom pe toate posturile, semnal conform C1.1 pct. 7
Zonă public neacreditat	Zonă în picioare, cu ecrane și sonorizare dedicate, capacitate calculată prin planul de gestionare a mulțimilor

Avize: ofertantul sprijină Beneficiarul în obținerea avizelor pentru o manifestare publică într-o zonă istorică protejată (inclusiv avizul Direcției Județene pentru Cultură, dacă este necesar), ISU, Poliție/Jandarmerie și administratorul domeniului public.

C1.3 Ceremonia de Închidere – Poiana Brașov și Cheile Grădiștei, 21 februarie 2027

1. Partea oficială durează maximum 30 de minute și include elementele obligatorii (COG, art. 6.2): imnul și drapelul național, parada purtătorilor de drapel, discursurile oficiale, declararea închiderii, imnul COE și coborârea drapelului COE, stingerea Flăcării, predarea drapelului COE către următorul organizator.

2. Partea oficială este urmată de o petrecere de rămas-bun („Farewell Party") pentru sportivi, adecvată vârstei participanților (fără alcool în zonele sportivilor).

3. Ceremonia se organizează simultan în două locații. Deoarece predarea drapelului COE și stingerea Flacării sunt acte unice, ofertantul va propune o soluție cu o locație principală (unde au loc actele unice) și o locație sincronizată, legate prin transmisie video-audio

bidirecțională în timp real, cu run-of-show comun și momente oficiale simultane (imn, minut festiv). Soluția finală se supune aprobării COE.

4. Fiecare locație are: scenă acoperită, ecran LED principal de minimum 15 m^2, sonorizare, lumini, DJ/artiștipentru Farewell Party, zonă încălzită de așteptare pentru delegațiișisi capacitate dimensionată pentru populația Satului Olimpic respectiv plus invitați.

5. Legătura dintre locații are cale de transmisie principală și cale de rezervă independentă (de exemplu fibră + bonding celular/satelit), cu latență compatibilă cu sincronizarea momentelor oficiale.

C1.4 Flower Ceremonies (FLOCER)

1. FLOCER se desfășoară imediat după fiecare probă, la baza de competiție, fără imnuri și drapele (COG, art. 6.3), conform orelor din STM

2. Ofertantul asigură în fiecare bază unde STM prevede FLOCER (schialpin, biatlon, schi fond, patinaj artistic, short-track, sărituri cu schiurile, schi alpinism, snowboard cross) un kit pentru ceremonia FLOCER format din: podium mobil, panou de fundal brand-uit, sistem de sonorizare portabil, covor antiderapant pentru zăpadă sau covor compatibil cu gheața,

3. Pentru patinaj artistic și short-track, ceremonia FLOCER are loc pe gheață. Echipamentele propuse nu trebuie sa deterioreaze suprafața gheții si trebuie sa fie obligatoriu antiderapante

4. Pentru hochei și hochei 3x3 ***nu se organizează FLOCER***. Ofertantul asigură totuși în cele trei patinoare de hochei (Brașov, Târgu Secuiesc, Sfântu Gheorghe) podiumul/scena de premiere pe gheață pentru premierea jucătorilor și pentru VIC organizat imediat după finale (C1.5 pct. 6).

C1.5 Victory / Medal Ceremonies (VIC) – Medal Plaza Poiana Brașovși Medal Plaza Cheile Grădiștei

1. VIC se organizează seara, în cele două Medal Plaza, zilnic în perioada 15–21 februarie 2027, în intervalul orientativ 19:00–20:00 stabilit de STM. Amplasamentele se aprobă de Comisia de Coordonare FOTE 2027 (COG, art. 6.3).

2. Fiecare VIC include: decernarea medaliilor de aur, argint și bronz; ridicarea drapelelor primilor trei sportivi/echipe; intonarea imnului național al câștigătorului. Conform STM, ridicarea drapelelor se realizează pe ecran digital. Ofertantul livrează secvențele grafice ale drapelelor pentru toate NOC participante, sincronizate cu imnurile.

3. Podiumuri modulare, cu trei trepte (locul 1 cea mai înaltă), configurabile pentru probe individuale și pentru echipe (ștafete, Super Team, echipe mixte), cu suprafață antiderapantă, brand-uite conform ghidului.

4. Fiecare Medal Plaza dispune de: scenă acoperită; ecran LED principal; sonorizare cu sistem dedicat pentru imnuri (bibliotecă cu 50 de imnuri naționale și imnul COE, furnizată de COE și confirmată prin protocol cu Șefii de Misiune); lumini de scenă și de broadcast; zonă de așteptare încălzită pentru sportivi, prezentatori și purtătorii de medalii; zonă de public; prezentator bilingv (engleză/română).

5. Ofertantul asigură pentru fiecare locatie : tăvi/perne pentru medalii branduite cu respectarea conceptului unitar, secvență de protocol pentru intrarea sportivilor și a prezentatorilor, repetiție zilnică, coordonare cu NOC Services pentru prezența medaliaților și înregistrare video pentru rezumatele zilnice (COG, art. 8.4).

6. Pentru turneele de hochei și hochei 3x3, VIC are loc la patinoar imediat după finale (echipele de aur și argint în echipament de joc, echipa de bronz în uniforma delegației, conform STM). Ofertantul asigură podiumul pe gheață, secvențele de drapele pe ecranul patinoarului și redarea imnului.

C1.6 Medalii, diplome, flori și elemente de protocol

Medalii cu respectarea art 6.4 din COG

1. Cantitate:441 de medalii (384 medaliati plus medalii de rezerva) conform STM Cantitatea se va reconfirma cu departamenteul sport Ofertantul va asigura seturi suficiente pe fiecare metal, plus 3 seturi complete (aur, argint, bronz) pentru arhiva COE.

2. Designul se realizează de catre ofertant cu integrarea peisajului și identității Brașovului cu respectarea Manualului de identitate vizuala si cu folosirea aceluiași design pentru cele trei metale, cu finisaje diferite; avers cu identitatea FOTE 2027 Brașov 2027; revers cu informațiile evenimentului și identificarea COE (elementele finale se confirmă cu COE).

3. Specificații minime: diametru 70–80 mm (se confirmă la aprobarea designului); greutate echilibrată, confortabilă pentru sportivi; combinație de suprafețe mate și lucioase, relief texturat; prindere durabilă și sigură a panglicii; rezistență la manipulare, fotografiere și păstrare pe termen lung; impact vizual în fotografie de aproape și de la distanță.

4. Ofertantul declară compoziția metalului de bază, procedeul și grosimea placării pentru fiecare finisaj și livrează certificat de conformitate pentru materiale.

5. Panglica: în culorile oficiale și cu motivele geometrice ale identității vizuale, funcțională vizual atât cu medalia, cât și independent.

6. Ofertantul va prezenta urmatoarele livrabile: fișiere de producție, specificații, randari 3D, prototip fizic pentru fiecare metal. Designul medaliei și al panglicii se aprobă de Comisia de Coordonare FOTE 2027 înainte de producția de serie.

7. Fiecare medalie se livrează într-o cutie .

Diplome și certificate:

1. Diplome pentru primii trei sportivi/echipe ai fiecărei probe (conținut conform instrucțiunilor COE, aprobare finală de Comisia de Coordonare). Diplomele se ridică de la NOC Services Centre în ziua următoare VIC (STM).

2. Certificate de participare pentru fiecare membru acreditat al delegațiilor NOC, semnate de Președintele COE și Președintele CO (COG, art. 6.4 lit. c).

3. Ofertantul va realize toate diplomele si certificatele numai dupa ce grafica a fost aprobata a fost aprobata de catre beneficiar. Ofertantul se va asigura ca la cerere certificatele vor putea fi descarcate de pe site-ul oficial www.eyofbrasov2027.ro

Flori şi cadouri pentru medaliaţi:

1. Buchete pentru medaliaţii fiecărei ceremonii FLOCER. Cantitatea estimată: 198 buchete calculate astfel: 180 de buchete (pentru 384 medaliati minus cele 204 medalii estimate pentru turneele de hochei, unde nu se organizează FLOCER), la care se adauga o rezerva de 10%

2. Florile se aleg astfel incat sa fie rezistente la temperaturi negative pe durata ceremoniei, ambalate pentru protecţie la frig şi păstrate la temperatură controlată până la predare. Se preferă producătorii locali/regionali.

3. Fiecare sportiv medaliat va primi o mascota oficială (Brasi, Cerbonzio sau Vivi) în format de păpuşă de pluş, aşa cum prevede STM.

Ofertantul va asigura toate elementele de protocol pentru ceremonii:

1. Drapele: drapelele NOC participante, drapelul COE, drapelele federaţiilor europene relevante şi drapelul României, pentru zonele ceremoniilor şi pentru fiecare bază sportivă (COG, art. 6.6), cu catarge şi sisteme de prindere rezistente la vânt. Ofertantul este raspunzator de asigurarea numarului de drapele necesar pe durata evenimentului.

2. Pupitru oficial, ecusoane şi semnalistică pentru locurile VIP, panouri pentru purtătorii de pancarte la paradă, tăvi pentru medalii şi flori, materiale de instruire pentru prezentatori.

Cantitatile vor fi determinate de catre ofertant astfel incat sa asigure necesarul conform documentelor programatice puse la dispozitie.

C1.7 Planul B pentru ceremonii

Ofertantul prezintă un Plan B pentru fiecare ceremonie (OPCER, cele două CLOCER, FLOCER şi VIC zilnice), care asigură desfăşurarea elementelor obligatorii din COG în orice condiţii. **Lipsa Planului B face oferta neconformă. Planul B conţine obligatoriu:**

1. Scenariile tratate – minimum: ger sub −15 °C; ninsoare abundentă sau viscol; vânt peste pragul de exploatare a structurilor (scenă, LED, tribune, corturi); întreruperea alimentării cu energie; indisponibilitatea amplasamentului sau a unei structuri; întârzierea delegaţiilor ori a transportului; incident de siguranţă care impune evacuarea.

2. Pragurile de declanşare cuantificate pentru fiecare scenariu (temperatură, viteză a vântului, grosime a stratului de zăpadă, durată a întreruperii) şi sursa datelor (ANM, staţie meteo proprie la amplasament).

3. Momentele de decizie (H−48, H−24, H−6, H−1 și în timpul ceremoniei), persoana care decide, persoanele consultate (CO, COE, ISU, Jandarmerie) și modul de comunicare a deciziei.

4. Formatul sau amplasamentul alternativ pentru OPCER și CLOCER: locație acoperită de rezervă sau format redus pe același amplasament, cu capacitate, plan de amplasament, timp de comutare și elementele obligatorii păstrate (imnuri, drapele, jurăminte, Flacăra, predarea drapelului COE). Soluția se supuneaprobării COE odată cu scenariul.

5. Redundanța tehnică: energie (rețea + generator / generatoare sincronizate, UPS), sistem dedicat pentru imnuri și anunțuri de protocol, semnal broadcast și legătura dintre cele două locații CLOCER, comunicații radio – cu timpul de comutaredeclarat.

6. Comunicarea Planului B către Șefii de Misiune, delegații, invitați, public și echipa de broadcast, inclusiv mesajele bilingve pregătite în avans.

7. Testarea: un exercițiu de decizie (table-top) și o repetiție tehnică a comutării pe Planul B înainte de 13.02.2027

Costurile Planului B se includ în prețul ofertei. Activarea Planului B nu dă dreptul la costuri suplimentare, cu excepția cazurilor de forță majoră stabilite în contract .

C2 – Zone de divertisment și activare (Fun Zone)

C2.1 Obiectiv și amplasare

Ofertantul amplasează, amenajează, operează și demontează două Fun Zone: Fun Zone 1 – Poiana Brașov și Fun Zone 2 – Cheile Grădiștei, destinate publicului, sportivilor și delegațiilor. COG (art. 6.7) recomandă o zonă de divertisment pentru sportivi, cu activități educative despre olimpism, antidoping și tradițiile țării-gazdă.

Fiecare Fun Zone se amplasează adiacent Medal Plaza din zona, astfel încât fluxul de public să alimenteze VIC de seară. Amplasamentul exact se stabilește cde catre prestator impreuna cu Beneficiarul pe baza planului propus de prestator.

C2.2 Cerințeminime

Element	**Cerințăminimă**
Perioadă de operare	13–21 februarie 2027, zilnic, program orientativ 10:00–19:00
Zonare	Zonă public general; zonă rezervată sportivilor și delegațiilor (acces pe bază de acreditare); zonă parteneri; zonă tehnică
Amplasare	Indoor sau outdor in corturi sau structuri încălzite (temperatură interioară ≥ 16 °C) Ofertantul propune amplasamentul pentru cele doua zone
Scenă și AV	Scenă secundară, ecran LED, sonorizare, lumini; posibilitate de difuzare live a competițiilor, sub rezerva acordului COE privind drepturile de transmisie (COG, art. 8.4), daca este cazul

Element	Cerințăminimă
Activități sportive demonstrative	Minimum 4 activități interactive legate de sporturile din program (de exemplu tir laser de biatlon, simulator de sărituri cu schiurile/VR, sau air hochei pentru copii, etc.)
Educațieșivaloriolimpice	Spațiu dedicat olimpismului, antidopingului, istoriei și tradițiilor locale; zonă de întâlnire cu mascotele
Program artistic	Program zilnic (muzica), coordonat cu orarul VIC;
Servicii	Toalete (inclusiv accesibile), punct de prim ajutor, punct de informare, punct de întâlnire pentru copii pierduți, stații de colectare selectivă a deșeurilor
Alimentație	Prin operatoriautorizați DSVSA, fără alcool în zona sportivilor; respectarea drepturilor sponsorilor COE și ale CO
Accesibilitate	Trasee și facilități accesibile persoanelor cu dizabilități și familiilor cu copii mici

C2.3 Activarea partenerilor

Spațiile pentru parteneri se alocă exclusiv de Beneficiar, cu respectarea *COE FOTE 2027 Commercial and Advertising Rules* și a dreptului COE de a utiliza spațiile publicitare pentru sponsorii săi (COG, art. 7.8).

Ofertantul nu comercializează și nu promite spații publicitare terților.

C3 – Amenajăritemporare ale bazelor sportive (overlay)

C3.1 Obiect și limite

Ofertantul furnizează (prin închiriere sau achiziție,cu respectarea caracteristicilor si a cantitatilor dinAnexa 2), transportă, montează, operează, întreținesidemontează structurile, echipamentele și dotările temporare necesare desfășurării competițiilor întoate locațiile sportive din pct. 1.5.

C3 include echipamentele tehnice de concurs și de delimitare/protecție a traseelor (plase, stâlpi, saltele, fanioane, garduri), structurile și dotările temporare, energia electrică temporară, serviciile tehnice de competiție și spațiile temporare (containere, corturi, toalete ecologice), în cantitățile din **Anexa 2 – Necesarul pentru amenajarea temporară a bazelor sportive** Anexa este parte integranta din prezentul Caiet de Sarcini

C3.2 Elemente minime pe bază sportivă

Element	Cerințăminimă
Spațiipentrusportivi	Corturi/containere încălzite pentru încălzire, voluntari, așteptare dimensionate după cotele din STM
Spațiitehnice	Zone pentru pregătirea schiurilor acolo unde nu există în bază (pentru biatlon, STM prevede o stație de ceruire comună de minimum 50 m², cu 4–6 posturi), birouri pentru oficiali și juriu, depozite

Element	Cerințăminimă
Spatii amenajate pentru voluntari	Spatii amenajate in fiecare baza pentru voluntari , cinform cerintelor Beneficiarului
Medical și antidoping	Spații temporare pentru prim ajutor , unde lipsesc, pentru controlul doping, conform cerințelor Beneficiarului și ale autorității antidoping
Media și broadcast	Mixed zone, tribună de presă, poziții de comentariu, platforme pentru camere TV, cu alimentare electrică și conectivitate pentru streaming (COG, Anexa E: 50/50 Mbps, IP public static)
Spectatori	Tribune temporare conforme SR EN 13200-6 acolo unde se prevăd, garduri, bariere anti-mulțime la sosire, toalete (inclusiv accesibile), zone de colectare selectivă a deșeurilor
Ceremonii	Amplasamentul kitului FLOCER (C1.4), cu acces direct din zona de sosire
Energie	Racordare la rețea unde este posibil; generatoare cu redundanță N+1 pentru sistemele critice, cu tavă de retenție pentru combustibil; instalații verificate de electrician autorizat ANRE
Iluminat	Iluminat pentru zonele de lucru și pentru circulația pietonală pe timp de noapte (COG, art. 4.5)
Căi de acces	Platforme și pardoseli temporare pe zăpadă (trackway), antiderapante, pentru pietoni și vehicule de serviciu
Mobilier șidotări	Mese, scaune, rafturi pentru schiuri, încălzitoare cu omologare pentru spații închise, stingătoare

Configurația finală pentru fiecare bază se validează cu Managerul de bază și cu Delegatul Tehnic al federației. Ofertantul participă la inspecțiile tehnice și aplică modificările solicitate în maximum 48 de ore.

C3.3 Siguranțastructurilor

1. Corturile și structurile temporare sunt conforme SR EN 13782 și au calcul structural la încărcări din zăpadă și vânt specifice amplasamentului (zone montane la peste 1.000 m altitudine), semnat de un inginer structurist atestat.

2. Ofertantul aplică un plan de deszăpezire a acoperișurilor și stabilește praguri de vânt la care structurile se evacuează.

3. Fiecare structură se recepționează la montaj prin proces-verbal și, unde este cazul, cu avizul ISU.

C3.4 Necesarul pe fiecare bază sportivă

Necesarul complet se regăseşte în Anexa 2, parte integrantă din prezentul Caiet de Sarcini. Prezentul tabel redă totalurile pe fiecare bază iar cel de al doilea tabel redă elementele principale necesare pentru fiecare baza

Bază	Containere	Cort modular 10x10m	Corturi pavilion 3 × 3 m	Toalete ecologice (din care PcD)	Container incalzit pt voluntari	Mobilier voluntari	Tribune (locuri)
PBA – Poiana Braşov	42	1	6	24 (4)		Birouri şi scaune (pentru 10 persoane)	250
CGB – Cheile Grădiştei, biatlon	12		0	24 (4)			100
CGS – Cheile Grădiştei, schi alpinism	2		31	15 (5)			300
CGI – Cheile Grădiştei, patinoar	1		0	0		Birouri şi scaune (pentru 10 persoane)	–
PRC – Predeal, Valea Râşnoavei	21	1	4	24 (4)	1		–
PRS – Predeal, Clăbucet	32	1	6	24 (4)	1		–
RSJ – Râşnov, trambulina	34	1	4	24 (4)	1		250
BRI – Patinoarul Braşov	0		0	0		Birouri şi scaune (pentru 10 persoane)	–
TSI – Patinoarul Târgu Secuiesc	0		0	0		Birouri şi scaune (pentru 10 persoane)	–
SGI – Sfântu Gheorghe	24		0	0		Birouri şi scaune (pentru 10 persoane)	–
Total	**168**	**4**	**51**	**135** (55 barbati, 55 femei, 25 adaptate)	**3**		**900**

Bază	Echipamente și dotări principale (cantități minime)	Spațiitemporareșiservicii	Termen
PBA – Poiana Brașov (schi alpin)	300 role plase de protecție tip B (15 m), 100 role plase de delimitare (25 m), 20 role plase BC; 3.000 stâlpi tip B, 800 stâlpi de delimitare, 200 stâlpi BC, 450 stâlpi pentru saltelele de la sosire; 154 saltele de protecție; 400 fanioane de slalom omologate FIS, 200 pânze; 4 blocuri de start	42 containere, 6 corturi pavilion, 24 toalete, tribună de 250 de locuri, 1 cort modular 10X10m	Test-event FIS 14–15.01.2027 / competiție
CGB – Cheile Grădiștei (biatlon)	200 role plase de delimitare tip C1, 2.500 stâlpi, 500 delimitatoare V-board, 10 saltele; garduri de delimitare; 75 rastele pentru arme, 90 panouri de reglaj al tirului, 32 delimitatoare pentru liniile de tragere; 6 mese de ceruit, 20 mese pliabile, 10 suporturi pentru schiuri; 1.200 numere pentru picior, 4.000 autocolante de control; materiale pentru ceruirea comună	10 containere (+2 depozit 24 toalete, tribună de 100 de locuri, sonorizare + LED;	10.02.2027
CGS – Cheile Grădiștei (schi alpinism)	40 plase de delimitare cu 480 stâlpi și 480 capace; 35 plase de protecție tip B cu 350 stâlpi; 30 saltele; 500 pari orizontali, 750 pari de marcaj, 850 coturi L/T, 30 porți de traseu; 1.200 m bandă de marcaj, 650	2 containere de ceruit, 31 corturi pavilion, 15 toalete, , tribună de 300 de locuri , sonorizare + LED,	**Test-event 23–24.01.2027**

Bază	Echipamente și dotări principale (cantități minime)	Spațiitemporareșiservicii	Termen
	steguleţe; 200 garduri mobile		
CGI – Cheile Grădiștei (patinoar)	Mobilier Kiss & Cry; masă suspendată pentru arbitri (40 m) și podium de lemn (60 m) ; 20 repere de pistă,; 2 clopote, 6 cronometremanuale, 6 fluiere, 4 termometre, 20 huse pentru căști, 14 lăzi, 2 stingătoare, 5 biciclete de spinning	1 container pentru saltelele short-track, , sonorizare + LED, foto-finish cu video replay șitabelă LED (test-event și competiție),	**Test-event 7–10.01.2027** / competiție
PRC – Predeal, Valea Râșnoavei (schi fond)	200 role plase de delimitare tip C1, 10 role plase BC; 2.500 stâlpi, 120 stâlpi BC; 450 delimitatoare V-board, 20 saltele; garduri; 10 podiumuri pentru transpondere, 10 suporturi pentru schiuri, 2.000 numere pentru picior, 10 mese pliabile	21 containere, 4 corturi pavilion, 24 toalete, container încălzit pentru voluntari, sonorizare + 1 cort modular 10x 10m)	10.02.2027
PRS – Predeal, Clăbucet (snowboard cross)	150 role plase tip B, 100 role plase BC, 50 role plase de delimitare; 1.500 stâlpi tip B, 1.000 stâlpi BC, 400 stâlpi de delimitare, 100 stâlpi pentru saltele; 102 saltele; 100 fanioane de snowboard și 100 fanioane de slalom omologate FIS, 100 pânze	32 containere, 6 corturi pavilion, 24 toalete, container încălzit pentru voluntari, 1 cort modular 10x10 m	10.02.2027
RSJ – Râșnov (sărituri cu schiurile)	100 role plase de delimitare, 800 stâlpi; 200 covorașe de cauciuc pentru scări, 100 m mochetă; 50 rastele, 30 steguleţe de vânt, 10 termometre	34 containere, 4 corturi pavilion, 24 toalete, container încălzit pentru voluntari, tribună de 250 de locuri, sonorizare + LED;	10.02.2027

Bază	Echipamente și dotări principale (cantități minime)	Spațiitemporareșiservicii	Termen
BRI – Patinoarul Brașov (hochei băieți)	2 porți IIHF; 150 pucuri de joc inscripționate și 300 de antrenament		10.02.2027
TSI – Patinoarul Târgu Secuiesc (hochei fete)	2 porți IIHF; 150 pucuri de joc și 300 de antrenament	sonorizare + LED	10.02.2027
SGI – Sfântu Gheorghe (hochei 3x3)	150 pucuri de joc și 300 de antrenament; porți 3x3	24 containere (6 ansambluri: 2 vestiare + 1 container cu 6 dușuri + 1 container cu 6 toalete), cort încălzit pentru voluntari	(test-event 11–13.12.2026)

Termene suplimentare pentru C3,

Nr.	Livrabil C3	Termen
L8a	Echipamente pentru test-eventul de hochei 3x3, Sfântu Gheorghe (11–13.12.2026	8 decembrie 2026
L8b	Echipamente și servicii pentru test-eventul de short-track, Cheile Grădiștei (7–10.01.2027)	5 ianuarie 2027
L8c	Echipamentepentru test-eventul FIS de schialpin, Poiana Brașov (14–15.01.2027)	12 ianuarie 2027
L8d	Echipamente, tribună, garduri, sonorizare, Cheile Grădiștei (23–24.01.2027)	20 ianuarie 2027

Beneficiarul transmite observațiile sau aprobarea fiecărui livrabil conceptual în maximum 5 zile lucrătoare. Termenele pentru aprobările COE nu sunt în controlul Beneficiarului; ofertantul va include în grafic marje de timp pentru acestea.

C3.5 Cerințespecificerezultate din necesar

1. Echipamentele omologate (fanioane și pânze FIS, plase și saltele de protecție, porți și pucuri IIHF, repere de pistă ISU) se livrează cu certificatul de omologare sau declarația de conformitate cu regulamentul federației internaționale. Conformitatea se validează de DelegatulTehnic înainte de recepție.

2. Echipamentele achiziționate devin proprietatea Beneficiarului și se predau pe bază de inventar, pe fiecare bază, pentru reutilizare după eveniment.

3. Containerele, corturile pavilion și toaletele ecologice se asigură în cantitățile și la specificațiile din Anexa 2 . Ofertantul coordonează amplasarea, racordarea și calendarul de montaj al acestora cu furnizorii și cu Managerul de bază.

4. Containerele încălzite pentru voluntari (3 buc): încălzit permanent la minimum 18 °C pe durata utilizării; suprafață minimă 50 m²; pereți laterali închiși, ușă, pardoseală izolată și antiderapantă, iluminat, minimum 4 prize; dotat cu mese pliabile 180 × 75 cm și 36 de scaune pliabile, cuier și coșuri pentru colectare selectivă;

5. Sonorizarea și ecranele LED de la baze (line-array, schelă 6 × 4 m, ecran LED 5 × 3 m cu pitch 3,9 mm, microfoane, cu tehnicieni, 6 zile de eveniment pe bază) se asigură la cele 8 baze .La Patinoarele de la Brașov și Sfântu Gheorghe se folosesc sistemele existente ;

6. Elementele de identificare și branding de teren (numere de concurs, veste, bannere, totemuri, autocolante, personalizări) se execută conform C4.5 și se aprobă de COE și de Delegații Tehnici (COG, art. 5.5).

C4– Identitate vizuală și materiale promoționale

C4.1 Principii obligatorii

1. Toate materialele sunt personalizate cu respectarea stricta a Ghidului de identitate vizuală FOTE 2027 Brașov 2027, *COE Manual de brand* și *COE- FOTE 2027 Ghide de Vizibilitate si promovare* (COG, art. 7.9).

2. Orice element de decorarea localitatilor, a bazelor sportive sau a zonelor se aprobă de Beneficiar și de COE înainte de producție. Aspectul numerelor de concurs, al instalațiilor de start/sosire și al decorului bazelor se aprobă și de Delegații Tehnici (COG, art. 5.5).

3. Toate simbolurile și elementele de design create pentru FOTE 2027 sunt proprietatea exclusivă a COE (COG, art. 7.8 lit. b). Ofertantul cedează integral, exclusiv și nelimitat în timp și spațiu drepturile patrimoniale de autor asupra tuturor creațiilor realizate în contract, astfel încât Beneficiarul să le poată transfera către COE.

4. Ofertantul aplică politica „clean venue": acoperirea elementelor publicitare existente în baze care nu aparțin partenerilor oficiali, la cererea Beneficiarului.

5. Înspiritul COG (art. 2.8), se evită tipărirea materialelor care pot fi puse la dispoziție electronic.

C4.2 Dimensionarea componentei și corelarea cu celelalte componente

Necesarul de materiale de promovare se dimensionează pe baza **Anexei 3 - Necesarul pentru identitate vizuală, promovare și comunicare (C4) - parte integranta din prezentul Caiet de Sarcini**.

Poziții din Necesarul de marketing	Componenta în care se tratează
Scenotehnica, regia, serviciile artistice și tribuna pentru Ceremonia de Deschidere; Flacăra Păcii - pachet de primire, 8 făclii (cate una pentru fiecare localitate participanta, 1 COSR, 1 ANS) regia pentru cele 3 etape asa cum sunt prezentate in Caietul de sarcini	C1.2
Serviciile artistice pentru Ceremonia de Închidere	C1.3
Scenotehnica și regia pentru cele două Medal Plaza; decorul podiumului (butaforie locurile 1–3); cei 10 prezentatori (MC)	C1.4–C1.5
Medalii și cutii (441), trofee (130), flori (198 buchete) , diplome (450), drapele CNO (300), catarge (6 seturi), cadouri oficiale	C1.6
Echipamentul conform scenariilor (1200 de seturi), căciuli; echipamentul oficialilor (500 de polare)	C1.2
Mascote costum (12), photo booth, roată de tombolă, console de jocuri, aparate foto instant, bean bags, consumabile	C2

C4.3 Sistemul de identitate vizuală și biblioteca grafică

1. Ofertantul declină identitatea existentă (logo, culori oficiale, limbaj grafic geometric, mascotele Brasi, Cerbonzio și Vivi) într-un sistem complet și coerent pentru comunicare, social media, venue branding, merchandising, materiale media și aplicații digitale și fizice, până la festival și post-eveniment.

2. Livrabile minime: manual de aplicare a identității; bibliotecă de elemente grafice editabile; pictograme pentru toate sporturile; șabloane pentru ecranele LED și pentru broadcast; kitul de machete pentru social media (C4.7); fișierele de producție pentru toate materialele din C4.4–C4.6.

3. Imnul / jingle-ul FOTE (1 buc.) se realizează cu cedarea drepturilor patrimoniale și se aprobă de COE (COG, art. 7.9). Ofertantul va prezenta doua propuneri de imn. Imnul pentru Festivalul Olimpic al Tineretului European (FOTE / EYOF) trebuie să reflecte spiritul tinerilor sportivi (cu vârste între 14 și 18 ani) și valorile olimpice, combinând solemnitatea cu energia specifică generației actuale. Imnul oficial va fi ales de catre beneficiar

C4.4 Publicitateexterioară (OOH)

Element	Cantitate	Cerințăminimă
Închiriere OOH clasicși digital	3 luni	Panouri 4 × 3, 3,2 × 2,4, 6 × 3 m, prismă 4 × 6 m, mesh și easy-change; ecranedigitale 4 × 3 și 5 × 4 m, pitch 8–10 mm, spot repetat la 3 minute; amplasareînproximitateabazelor, pe traseele de accesșiîn zone cu vizibilitateridicată
Graficășiproducție OOH	900 m²	Material 550 g/m², imprimare UV, 720 dpi
Montaj (decorare) OOH	900 m²	Inclusiv neutralizarea la final
Iluminare OOH	530 m²	Pentru mesh-urișiși easy-change

Element	Cantitate	Cerințăminimă
Monitorizare	2 luni	Fotografii bilunare pe timp de zi pentru fiecare amplasament

C4.5 Branding de teren, semnalistică și identificare competițională

Element	Cantitate	Cerință minimă
Semnalizare pentru satele olimpice (Poiana Brașov și Cheile Grădiștei)	50 buc.	Panouri din policarbonat 1 × 0,5 m, rezistente între −50 și +120 °C, cu logo și/sau mascotă
Indicatoare direcționale (wayfinding)	250 buc.	Policarbonat, minimum 30 × 100 cm, cu capăt ascuțit
Structuri metalice de prindere	500 m²	Pentru afișarea materialelor publicitare
Banner poliplan / mesh	5.000 m²	Tiv sudat, chingășicapse; mesh 1000/1000 D, 270 g/m², anti-UV, finisaj semi-mat; inclusiv măsurători, montaj, neutralizare (5.000 m²) și redimensionarea graficii (5.000 m²)
Steag tip lacrimă	80 buc.	Înălțime 3 m
Roll-up	70 buc.	2 × 1 m
Porți start/finish	30 buc.	Pe structuriexistentesau din policarbonat solid, densitateminimă 1,2 g/cm³ (ASTM D-792)
Banner pentru gardurile de delimitare	150 m²	Pe structuriexistente
Autocolante	200 m²	Imprimare UV-LED, CMYK + alb + lac
Proiectespecialeiluminate	5 buc.	Material rigid, cu identitatea FOTE
Banner spider pentru sporturi, mixed zone și leaderboard	20 buc.	Structură din aluminiu EN AW-6060 T6 / EN AW-6082 T6
Totem gonflabil (schi alpinism)	4 buc.	0,5 × 0,5 × 2 m, fixare cu scai
Veste și numere de concurs	4.150 buc.	Conform regulamentelor FIS, IBU și ISMF (cuprinde necesarul federațiilor)
Tricouri pentru arbitrii de hochei	35 buc.	Conform solicitarilor de la Federatie
Perne personalizate	60 buc.	Necesarul patinoarului Cheile Grădiștei
Monitoare LCD pentru media centres și Fun Zone	10 buc.	Câteunul pe fiecarebazăși Fun Zone
Baterii externe / stații de încărcare pentru media centres	24 buc.	Minim 5000 MAh

C4.6 Materiale promoționale

Element	Cantitate	Observații
Insigne metalice, maximum 2 cm	9.000 buc.	Voluntari şisportivi
Brelocuri 3D din silicon	6.000 buc.	5–10 cm, cu lanț și inel
Mascote mici, minimum 15 cm, textil	6 .000 buc.	Cate 2000 din fiecare mascota
Lanyards pentru acreditări, în 6 culori	4.000 buc.	
Buff-uri / eşarfe tubulare	3.500 buc.	Cadou pentru sportivi, staff şi voluntari
Tricouri polo personalizate	3.500 buc.	Pique, minimum 120 g/m², 65% bumbac / 35% poliester
Sacoşe tote reutilizabile personalizate	3.500 buc.	
Mânuțe personalizate pentru fani	3.500 buc.	
Mini-steaguri pentru fani, 15 cm	3.000 buc.	2–3 variante
Tipărituri personalizate (invitații, broşuri, plăcuțe de masă)	2.500 buc.	Se limitează la ce nu poate fi pus la dispoziție electronic (COG, art. 2.8)
Pixuripersonalizate	2.000 buc.	
Pucuri de hochei	1.200 buc.	
Pături personalizate pentru spectatori	1.000 buc.	

Materiale cuprinse in tabel sunt minim obligatorii. Toate echipamentele vor fi personalizate cu respectarea Ghidului de identitate vizuală FOTE Braşov 2027, pus la dispozitie de Beneficiar. Productia se face numai dupa obtinerea BT din partea Beneficiarului

C4.7 Comunicare digitală şi social media

Cerințele minime penetru serviciile de comunicare digitala si social media

1. Canale şi perioadă: Facebook, Instagram, TikTok şi YouTube, X şi LinkedIn în perioada 1 decembrie 2026 – 1 martie 2027. Conturile oficiale se transferă de COE şi se administrează în comun cu COE (COG, Anexa D),

2. Strategie şi planificare: strategie social media, calendar editorial, cadență minimă de la 3 postări pe săptămână (decembrie 2026) până la flux continuu în perioada 14–21 februarie 2027.

3. Producție: kit de 11 sisteme grafice master (până la 33 de layout-uri RO/EN) în formatele 9:16, 4:5 şi 1:1; video vertical 1080 × 1920 px. Volumul de planificare: până la 211 adaptări grafice, 68 de producții video, 52 de pachete foto şi 53 de pachete Stories, adică 384 de unități vizuale principale.

4. Echipa minimă: 1 coordonator de contract, 1 dispecer de conținut / publisher, 6 videografi organizați în minimum 3 echipe mobile, 1 editor grafic, specialist media buying şi copywriter RO/EN.

5. Niveluri de serviciu în timpul evenimentului: modificare de program în 15 minute, grafică de rezultat în 30 de minute de la confirmarea oficială, video rapid în 3 ore, rezumatul zilei până la ora 10:00 a zilei următoare.

6. Promovare plătită: bugetul de media se evidențiază distinct de onorariul de administrare, cu documente justificative din platforme; sumele neutilizate nu se transformă în onorariu.

7. Influenceri: 10 creatori de conținut, cu profiluri complementare (sport, educație, lifestyle, promovare locală).

8. Drepturi: cesiunea integrală a drepturilor patrimonialese transfera beneficiarului , astfel încât Beneficiarul să le poată transfera către COE (COG, art. 7.8 lit. b).

C4.8 Documentare foto și video

1. Echipă coordonată central de fotografi sportivi profesioniști și echipă coordonată de videografi, pentru arhiva vizuală oficială FOTE Brașov 2027 și livrarea rapidă de imagini către departamentul Media & Communication.

2. Arhiva se predă organizată, cu metadate și drepturi cedate, pentru a fi transmisă COE odată cu raportul final (COG, art. 2.10).

3. Echipele de documentare se coordonează cu cei 6 videografi din C4.7,

C4.9 Cerințe tehnice de producție

1. Materialele exterioare rezistă la UV, umezeală și temperaturi de până la −25 °C, fără fisurare sau decolorare pe durata evenimentului.

2. Banerele exterioare de mari dimensiuni sunt din material perforat (mesh), cu calcul de prindere la vânt.

3. Materialele utilizate în interior au clasa de reacție la foc corespunzătoare destinației (minimum B-s1,d0 conform SR EN 13501-1, sau conform cerințelor ISU).

4. Fidelitatea culorilor față de referințele din ghid: abatere maximă $\Delta E \leq 2$ (CIE $\Delta E2000$), verificată pe mostre aprobate.

5. Ofertantul montează, întreține și demontează materialele. Elementele deteriorate se înlocuiesc în maximum 12 ore; cele din zonele de ceremonie, de teren și din cadrul camerelor TV, în maximum 4 ore.

6. Ofertantul este responsabil de dimensionarea/redimensionare, grafica bannerelor.

Se preferă materialele fără PVC, reutilizabile sau reciclabile. Ofertantul prezintă planul de valorificare a materialelor după eveniment

C5- Transmisie și Difuzare TV

Toate drepturile de transmisie live şi drepturile de arhivă pe orice tip de platformă de distribuţie (social media, OTT, TV liniar, TV cu plată, TV conectat şi orice alt mediu de comunicare audiovizuală, fie că este cunoscut în prezent sau inventat în viitor) sunt proprietatea exclusivă a COE , care va transmite evenimentele sportive pe canalul său oficial COE Channel

Ofertantul va produce Ceremonia de Deschidere (OPCER), Ceremonia de Închidere (CLOCER) şi toate competiţiile. În plus, Ofertantul se va ocupa să asigure transmiterea live a evenimentelor din fiecare locaţie asa cum este prezentata la sectiunea 1, pct 1.5 locatiile de desfasurare , utilizând facilităţi corespunzătoare şi conectivitate adecvată.

Ofertantul va prezenta modul de producerea următorului conţinut:

- Finalele (evenimentele pentru decernarea medaliilor) fiecărui sport (cu informaţii grafice de bază despre cronometrare/punctaj/rezultate)
- Cele mai importante momente zilnice, inclusiv momentele de premiere sau ceremoniile de decernare a medaliilor
- Transmiterea Ceremoniei de Deschidere şi de Închidere sau cel puţin a momentelor importante convenite cu COE.

Prestatorul va furniza Beneficiarului toate fişierele master ale filmării competiţiei pana la pana la data de 22 februarie 2027. Fişierele trebuie catalogate conform instrucţiunilor indicate în mai jos.

Pentru fiecare locaţie din care vor fi transmise competiţiile live se vor respecta respecte următoarele cerinţe şi specificaţii tehnice:

CERINŢE DE CONECTIVITATE PENTRU TRANSMISIA LIVE

Lăţime de bandă minimă (descărcare/încărcare):	50mbps/50mbps
RTT maxim până la punctul de asimilare:	60 ms
Server RADIUS:	NU
QoS:	Prioritate pentru traficul video
Durata sesiunii:	Continuă
Adresă IPv4:	Publică + Statică

SPECIFICAŢIILE SEMNALULUI AUDIO-VIDEO PENTRU TRANSMISIA LIVE

Codec video:	H264/AVC (H265/HEVC în viitor)
Rezoluţie video:	1920 x 1080
Rata biţi video:	>10 Mbit/s
Rata cadre video:	50 cadre/s
Scanare video:	Progresivă
Distanţa cadrelor cheie:	1 secundă (50 cadre)
Codec audio:	AAC
Eşantionare audio:	48 kHz
Rata biţi audio:	>256 kbit/s
Maparea canalului audio:	Stereo S + D

SPECIFICAŢII DE ASIMILARE PENTRU TRANSMISIA LIVE

Tip de asimilare:	RTMP, RTMPS, SRT (Apelant)

Mod implicit de asimilare:	Push (client către server)
Porturi de ieşire:	RTMP/S => TCP 1935, TCP 1936
SRT => UDP 9800-10000	

SPECIFICAȚII DE ÎNREGISTRARE LA FAȚA LOCULUI PENTRU STOCARE

Codec video:	H264/H265
Rezoluție video:	1920 x 1080
Rata biți video:	8-12 Mbit/s (la fel ca rata de asimilare a transmisiei)
Rata cadre video:	50 cadre/s
Scanare video:	Progresivă
Distanța cadrelor cheie:	maxim 2 secunde (100 cadre)
Codec audio:	AAC
Eşantionare audio:	48 kHz
Rata de biți audio:	>256 kbit/s (la fel ca rata de asimilare a transmisiei)
Maparea canalelor audio:	Stereo S + D sau Multitrack (până la 16 canale)

Toate fişierele înregistrate trebuie să aibă următoarea structură de foldere:
Prestatorul va prezenta un dosar pentru fiecare sport, denumit cu toate literele mari şi folosind liniuța underscore în loc de spațiu (SCHI_ALPIN, HOCKEY_PE_GHEAȚĂ etc.)

Dacă este produs un singur fişier pentru o zi de înregistrare a fiecărui sport, fişierul trebuie să fie denumit în felul următor:

- Ziua competiției începând de la ora 0 (ziua ceremoniei de deschidere). Exemplu => ZIUA_0, ZIUA_1, ZIUA_2 etc.
- Titlu sportului. Exemplu => SCHI_ALPIN, HOCKEY_PE_GHEAȚĂ etc.

Exemplu de denumire a fişierului => ZIUA_1_ SCHI_ALPIN.mp4

Dacă se produc mai mult de un fişier pentru o zi de înregistrare a fiecărui sport, folderul ad-hoc trebuie creat şi denumit folosind regulile paragrafului 2.
Fişierele înregistrate trebuie să fie plasate în acest folder şi denumite, de asemenea, folosind regulile paragrafului 2, adăugând ora de începere a înregistrării (folosind formatul 24 ore cu fusul orar CET/CEST) şi un număr secvențial la fiecare fişier.
Exemplu => ZIUA_1_SCHI_ALPIN_10-00_PARTEA_1.mp4, ZIUA_1_SCHI_ALPIN_16-00_PARTEA_2.mp4 etc.

Ofertantul va prezenta configuratia echipamente necesare pentru fiecare locatie tinand cont de particularitatile disciplinei sportive si a locatiei in care se desfasoara competitia

Pentru fiecare disciplină sportivă, Ofertantul va prezenta o fişă tehnică distinctă, aferentă locației de competiție, care va include: numărul şi configurația echipamentelor propuse, rolul şi zonele acoperite, tipul de operare, modelele echipamentelor (brand şi model specific), obiectivele şi

intervalele focale (brand şi model specific), performanţele de focalizare şi zoom, precum şi alocarea operatorilor.

Ofertantul este responsabil de respectarea **specificaţiilor semnalului audio-video pentru transmisia live asa cum sunt prezentate in prezentul caiet de sarcini**

Ofertantulva prezenta modul in care adapteaza configuraţia tehnica, amplasarea echipamentelor, alocarea personalului şi programului de operare la schimbări provocate de vreme, modificări competiţionale, decizii oficiale sau alte împrejurări neprevăzute.

Echipamentele propuse trebuie să fie adecvate condiţiilor de mediu în care sunt utilizate. Pentru producţiile Outdoor vor fi avute în vedere temperaturi de până la −25°C, ninsoare, vânt, umiditate şi condens. Prestatorul va asigura măsurile rezonabile necesare protecţiei echipamentelor şi personalului, inclusiv soluţii de încălzire şi menţinere în funcţiune a echipamentelor, adaptate fiecărei locaţii.

Pentru toate echipamentele utilizate, indiferent de modalitatea de alimentare, prestatorul va asigura soluţii care să permită minimum 4–5 ore de funcţionare continuă, precum şi o rezervă de alimentare cel puţin echivalentă.

SECŢIUNEA 3 – STANDARDE DE CALITATE, SECURITATE ŞI SUSTENABILITATE

3.1 Managementulcalităţii

1. Ofertantuldeţine un sistem de management al calităţiicertificat ISO 9001 sauechivalent.
2. În 10 zile de la semnare, ofertantul prezintă Planul calităţii pentru contract: organigrama, responsabilităţile, procedurile de aprobare a livrabilelor, controlul mostrelor, inspecţiile şi acţiunile corective.
3. Ofertantul desemnează un Manager de proiect cu autoritate decizională, disponibil 24/7 în perioada 1–22 februarie 2027, ca punct unic de contact cu Beneficiarul.
4. Personalul-cheie nominalizat în ofertă nu poate fi înlocuit fără acordul scris al Beneficiarului, numai cu persoane cu calificare şi experienţă cel puţin egale.
5. Ofertantul transmite zilnic, până la ora 23:00, un raport operaţional (activităţi realizate, incidente, acţiuni corective, planul pentru ziua următoare).

3.2 Securitate şisiguranţă

1. Ofertantul respect legislaţia privind securitatea şi sănătatea în muncă (Legea nr. 319/2006), apărarea împotriva incendiilor (Legea nr. 307/2006), paza obiectivelor (Legea nr. 333/2003) şi regimul materiilor explozive, dacă utilizează pirotehnie.
2. Accesul personalului ofertantului se face exclusiv pe bază de acreditare şi cu respectarea zonării stabilite de CO.
3. Lucrările la înălţime, rigging-ul şi montajul structurilor se execută de personal calificat, cu echipament de protecţie şi sub supraveghere tehnică.

4. Operațiunile cu drone-daca este cazul- respectă reglementările AACR și restricțiile de spațiu aerian.

5. Ofertantul aplică Planul B pentru ceremonii (C1.7) și, pentru celelalte componente, un plan pentru condiții meteo extreme cu praguri de decizie.

3.3 Protecția minorilor (safeguarding) și protecția datelor

1. Majoritatea sportivilor sunt minori. Ofertantul respectă politica COE de safeguarding (COG, art. 1.12 și 9.1) și instruiește personalul propriu în acest sens înainte de începerea activității.

2. Personalul ofertantului care intră în contact direct cu minorii (ceremonii, Fun Zone, zone ale sportivilor) prezintă cazier judiciar și certificat de integritate comportamentală, conform legislației în vigoare.

3. Datele personale ale voluntarilor (mărimi, date de contact) și imaginile participanților se prelucrează conform Regulamentului (UE) 2016/679, numai în scopul contractului. Ofertantul semnează un acord de prelucrare a datelor cu Beneficiarul.

3.4 Sustenabilitate

COG (art. 4.11 și 9.1.6) obligă organizatorul la reducerea amprentei de carbon și la respectarea legislației de mediu. Ofertantulaplicăurmătoarelecerințeminime:

1. Materiale: prioritate pentru închiriere și reutilizare în locul achiziției; materiale fără PVC, reciclabile sau cu conținut reciclat; semnalistică proiectată modular, fără date unde nu este necesar, pentru reutilizare.

2. Energie: racordare la rețea ori de câte ori este posibil; generatoare dimensionate corect, cu combustibil cu emisii reduse (de exemplu HVO) unde este disponibil; iluminat exclusiv LED.

3. Deșeuri: plan de gestionare a deșeurilor cu colectare selectivă în toate zonele, predare către operatori autorizați, raport cantitativ pe tipuri de deșeuri.

4. Transport și logistică: consolidarea transporturilor, furnizori locali/regionali acolo unde este posibil.

5. Mediu montan: protejarea vegetației și a solului la montaj și demontare, ecologizarea completă a amplasamentelor, interdicția oricăror deversări în cursurile de apă.

6. Moștenire: plan de valorificare post-eveniment a materialelor și structurilor achiziționate (donare, reutilizare, reciclare).

7. Raportare: raport de sustenabilitate la finalul contractului, cu estimarea emisiilor de gaze cu efect de seră asociate serviciilor (metodologie GHG Protocol sau echivalent).

8. Incluziune: accesibilitate pentru persoanele cu dizabilități în toate zonele de public; echilibru de gen în distribuția artistică și în rolurile ceremoniale (COG, art. 9.1.5).

3.5. Cerințe obligatorii privind Managementul Riscurilor și Continuitatea Serviciilor

3.5.1. Obligația elaborării și prezentării Registrului Riscurilor

1. În conformitate cu prevederile art. 155 din Legea nr. 98/2016, Ofertantul are obligația de a include în Propunerea Tehnică (**Volumul 1 – Memoriu General**) un **Registru al Riscurilor cu măsuri de atenuare (mitigare)**

2. Registrul va fi elaborat sub forma unei matrice structurate (Risc – Probabilitate – Impact – Măsură de mitigare – Indicator cantitativ de declanșare), abordând cel puțin categoriile de riscuri identificate la pct. 3.5.2.

3. Simpla reproducere a riscurilor din Caietul de Sarcini sau declarațiile generale de conformitate nu sunt suficiente și vor atrage **neconformitatea ofertei**, conform prevederilor HG nr. 395/2016. Ofertantu trebui să descrie modul concret, tehnic și logistic, prin care va gestiona fiecare risc.

3.5.2. Categorii minime de riscuri de tratat obligatoriu în Propunerea Tehnică

Ofertantul va prezenta soluții de mitigare și proceduri operaționale pentru următoarele riscuri minime obligatorii:

Riscuri Meteorologice Extreme în Mediul Montan (C1, C2, C3):

a) Temperaturi extreme sub −15°C șipână la −25°C

b) Căderi masive de zăpadă, viscol sau îngheț la sol;

c) Vânt puternic ce depășește pragul de exploatare sigură a structurilor temporare (corturi, scene, ecrane LED, tribune)

Riscuri Logistice și de Infrastructură (C1, C3):

a) Întreruperea alimentării cu energie electrică din rețeaua de bază în timpul ceremoniilor sau competițiilor;
b) Pierderea sau desincronizarea semnalului audio-video de broadcast și a legăturii bidirecționale dintre cele două locații ale Ceremoniei de Închidere (CLOCER)
c) Deteriorarea brandingului de teren, a semnalisticii sau a plaselor și saltelelor de protecție pe pârtii în timpul desfășurării probelor

Riscuri Administrative și de Calendar:

a) Întârzieri în lanțul de avizare/aprobare a livrabilelor de către Comitetul de Organizare sau direct de către structurile europene (COE)
b) Nerespectarea termenelor stricte pentru test-eventurile timpurii programate începând cu luna decembrie 2026

RiscuriprivindSecuritateași Protecția Minorilor (Safeguarding):

a) Interacțiuni neautorizate sau incidente între personalul tehnic/artistic și sportive iminori (14–18 ani)
b) Scurgeri de date cu caracter personal (GDPR) ale voluntarilor sau participanților

3.5.3. Niveluri de Serviciu Obligatorii (SLA) în Managementul Riscurilor

Ofertantul va garanta prin Propunerea Tehnică respectarea următoarelor termene de reacție (SLA), a căror încălcare pe parcursul derulării contractului va atrage penalități:

a) **Redundanță Energetică Critică:** Pentru sistemele de sonorizare de protocol, imnuri, comunicații radio, regie și broadcast, timpul de comutare în caz de avarie a sursei principale va fi de **0 secunde** (comutare instantanee prin UPS active și generatoare sincronizate)
b) **Remediere Branding și Overlay:** Elementele de semnalistică, branding de teren sau overlay degradate din zonele ceremoniilor, din cadrul camerelor TV sau de pe baze vor fi înlocuite în maximum **4 ore**. Pentru elementele din afara zonelor TV, termenul maxim de înlocuire este de **12 ore**
c) **Remediere Modificări Program / Social Media:** Transmiterea alertelor de modificare a programului competițional pe canalele digitale se va face în maximum **15 minute** de la decizia oficială

3.5.4. Mecanismul de Declanșare a Planului B (Planul de Contingență)

a) Ofertantul va stabili în Propunerea Tehnică praguri valorice clare (ex: viteză vânt în m/s, strat de zăpadă în cm, temperatură în °C) care impun trecerea la scenariile alternative (Plan B)
b) Sursa oficială de date pentru monitorizarea pragurilor meteorologice va fi Administrația Națională de Meteorologie (ANM) și/sau stațiile meteo calibrate instalate de Prestator în locații

Autoritatea de Decizie: Declanșarea oficială a Planului B se face exclusiv de către Autoritatea Contractantă (Beneficiarul), la propunerea Managerului de Proiect al Ofertantului, în urma consultării celulei de criză (COE, ISU, Jandarmerie, Poliție)

3.5.5. AlocareaFinanciară a Riscurilor

1. Toate costurile logistice, tehnice, materiale și de resurse umane necesare pentru proiectarea, testarea (inclusiv exercițiile de tip table-top și repetițiile tehnice din perioada 11–13 februarie 2027) și eventuala activare a Planului B/măsurilor de mitigare **vor fi incluse în mod obligatoriu în Prețul Ofertei**

2. Activarea oricărui scenariu alternativ din Planul B pe parcursul execuției contractului **nu dă dreptul Ofertantului de a solicita costuri suplimentare** sau acte adiționale de majorare a valorii contractuale, riscul de execuție în condiții de iarnă fiind pe deplin asumat de acesta prin depunerea ofertei

Secțiunea 4 – Livrabile, grafic de implementare și recepția serviciilor

4.1 Constrângeri de calendar

Graficul este dictat de termene fixe impuse de COE și de calendarul competițiilor, care nu pot fi decalate:

Pentru a respecta toate termenele impuse Beneficiarului prin COG , referitoare la materialele/ activitatile necesita aprobarea COE, conceptele de ceremonii cerute în Propunerea Tehnică (Secțiunea 5) trebuie sa fie suficient de detaliate pentru a fi transmise COE in maxim 5 zile de la data semnarii contractului.

4.2 Livrabile și termene

T0 = data semnării contractului. Datelecalendaristice sunt limitemaxime.

Nr.	Livrabil	Termen	Aprobare
L1	Plan de proiect (GANTT), organigramă, Plan al calității, registrul riscurilor	T0 + 5zile	Beneficiar
L2	Scenarii finale OPCER și CLOCER (inclusivsoluțiacelordouălocații) și Planul B (C1.7), run-of-show, planur	T0 + 5 zile	Beneficiar + COE
L3	Design final medalii și panglică, randari 3D, fișiere de producție	T0 + 14 zile	Beneficiar + Comisia de Coordonare FOTE 2027
L4	Machete pentru city dressing, venue dressing, semnalistică și material promoționale	T0 + 21 zile	Beneficiar + COE
L5	Mostre de echipament voluntari pentru fiecare mărime și test de lumină/cameră (C1.2) T0 + 10	T0 + 10	Beneficiar
L6	Prototip fizic medalii (aur, argint, bronz)	decembrie 2026	Beneficiar + Comisia de Coordonare FOTE 2027
L7	Overlay și branding pentru test-eventul de la Poiana Brașov	20 decembrie 2026	Beneficiar
L8	Livrare echipament voluntari, sortat pe mărimi și pe centre de distribuție	15 ianuarie 2027	Recepție cantitativă și calitativă
L9	Livrare medalii de serie, diplome, cutii, mascote	31 ianuarie 2027	Recepție cantitativă și calitativă
L10	City dressing instalat	1 februarie 2027	Proces-verbal de recepție la montaj
L11	Overlay, venue dressing, kituri FLOCER, Medal Plaza și Fun Zone instalateșifuncționale	10 februarie 2027	Proces-verbal de recepție la montaj + avize ISU
L12	Repetiții tehnice OPCER (inclusiv repetiție de noapte) și repetiție generală	11–13 februarie 2027	Beneficiar

Nr.	Livrabil	Termen	Aprobare
L13	Livrarea serviciilor: OPCER, FLOCER, VIC, Fun Zone, CLOCER + Farewell Party	13–21 februarie 2027	Proces-verbal zilnic de prestare
L14	Fișiere master video ale ceremoniilor	maximum 48 de ore după fiecare ceremonie	Beneficiar
L 15	Fișierele master ale filmării competiției .	22 februarie 2027	Beneficiar
L16	Demontare, ecologizare, predarea amplasamentelor	5 martie 2027	Proces-verbal de predare-primire cu administratorii
L17	Raport final, raport de sustenabilitate, arhiva foto-video, inventarul bunurilor achiziționate	5 martie 2027	Recepțiefinală

Beneficiarul transmite observațiile sau aprobarea fiecărui livrabil conceptual în maximum 5 zile lucrătoare. Termenele pentru aprobările COE nu sunt în controlul Beneficiarului; ofertantul include în grafic marje de timp pentru acestea.

4.3 Recepțiaserviciilorșiproduselor

1. Livrabile conceptuale (L1–L6): recepționate prin aprobarea scrisă a Beneficiarului și, unde se aplică, a COE.

2. Medalii, echipament voluntari, materiale promoționale: recepție cantitativă la livrare și recepție calitativă prin eșantionare conform ISO 2859-1 (nivel general de inspecție II, AQL 2,5) sau echivalent, prin comparație cu mostrele aprobate. Loturile neconforme se înlocuiesc pe cheltuiala ofertantului în maximum 5 zile.

3. Instalații și structuri (L8, L11, L12): proces-verbal de recepție la montaj pentru fiecare locație, însoțit de calculele structurale, certificatele de conformitate, buletinele de verificare a instalațiilor electrice și, unde este cazul, avizul ISU.

4. Servicii de eveniment (L14): proces-verbal zilnic de prestare, semnat de reprezentantul Beneficiarului și de Directorul de proiect, cu consemnarea incidentelor și a respectării SLA (pct. 3.1).

5. Recepția finală: după demontare, ecologizare, predarea amplasamentelor fără obiecțiuni din partea administratorilor și aprobarea raportului final.

Secțiunea 5 – Modul de prezentare a Propunerii Tehnice

5.1 Reguli generale

1. Propunerea Tehnică va fi depusa în limba română. Documentele într-o altă limbă se însoțesc de traducere în limba română.

2. Propunerea Tehnică nu conține nicio informație de preț. Prezența informațiilor de preț în Propunerea Tehnică poate conduce la respingerea ofertei.

3. Propunerea Tehnică răspunde fiecărei cerințe din Secțiunile 2–4. Simpla reproducere a cerințelor sau declarația generală de conformitate nu sunt suficiente; ofertantul descrie modul concret de îndeplinire.

4. Ofertantul completează Anexa 1 – Matricea de conformitate, indicând pentru fiecare cod de cerință pagina din ofertă unde este tratată.

5.2 Structuraobligatorie a PropuneriiTehnice

Volum	**Conținut obligatoriu**
Vol. 1 – Memoriu general	Înțelegerea contractului; metodologia de lucru; organigrama; personalul-cheie (CV-uri, declarații de disponibilitate); planul calității; registrul riscurilor cu măsuri de atenuare; graficul Gantt corelat cu termenele din Secțiunea 4
Vol. 2 – Ceremonii (C1)	Conceptul artistic unitar; scenariul OPCER cu run-of-show minut cu minut (maximum 100 de minute); soluția CLOCER în două locații, inclusiv sincronizarea și actele unice; conceptul FLOCER și VIC, inclusiv pentru hochei; randări 3D și planuri de amplasament; riderele tehnice (scenă, sunet, lumini, LED, energie); planul de broadcast conform COG Anexa E; **Planul B pentru ceremonii (C1.7), cu toate elementele punctate la P2.2**; specificațiile medaliilor, florilor și elementelor de protocol; echipamentul voluntarilor: fișe tehnice și rapoarte de testare (impermeabilitate, respirabilitate), certificări, tabel de mărimi, plan de livrare și Memoriul de justificare tehnico-scenografică cu matricea rolurilor ceremoniale completată
Vol. 3 – Fun Zone (C2)	Planuri de amplasament pentru ambele zone; program zilnic; lista activităților; calculul capacităților și fluxurilor; plan de operațiuni și personal
Vol. 4 – Amenajăritemporare (C3)	Plan de amenajare pe fiecare dintre cele 10 locații sportive, inclusiv cortul încălzit pentru voluntari și coordonarea cu furnizorii de containere, corturi și toalete; structuri propuse cu certificările aferente; plan energetic și de redundanță; plan logistic de transport și montaj încondiții de iarnă, corelat cu test-evenimentele
Vol. 5 – Identitate vizuală, promovare și comunicare (C4)	Metodologia de declinare a identității vizuale (C4.3); planul OOH (C4.4); metodologia de producție pe categorii de materiale (C4.5–C4.6); strategia social media, calendarul editorial și echipa (C4.7); planul de documentare foto-video (C4.8); specificații de

Volum	Conținut obligatoriu
	materiale; capacitatea de producție; plan de instalare, întreținere și demontare; plan de valorificare post-eveniment
Vol.6 - Transmisie și Difuzare TV(C5)	Modul de producere a Finalelor (evenimentele pentru decernarea medaliilor) fiecărui sport (cu informații grafice de bază despre cronometrare/punctaj/rezultate), a celor mai importante momente zilnice, inclusiv momentele de premiere sau ceremoniile de decernare a medaliilor si de Transmiterea Ceremoniei de Deschidere și de Închidere sau cel puțin a momentelor importante convenite cu COE; disciplină sportivă, fișe tehnice pentru fiecare locației de competiție, care va include: numărul și configurația echipamentelor propuse, rolul și zonele acoperite, tipul de operare, modelele echipamentelor (brand și model specific), obiectivele și intervalele focale (brand și model specific), performanțele de focalizare și zoom, precum și alocarea operatorilor.

5.3 Criteriul de atribuire și factorii de evaluare

Criteriul de atribuire este **„cel mai bun raport calitate-preț"**, cu punctaj maxim de 100 de puncte: **P1 – Prețul ofertei (40 de puncte), P2 – Componenta tehnică (40 de puncte)** și **P3 – Experiența personalului-cheie (20 de puncte)**.

Punctajul ofertei = P1 + P2 + P3;

P2 = P2.1 + P2.2 + P2.3.

Cerințele minime din Secțiunea 2 nu se punctează ca atare: neprezentarea lor face oferta neconformă. Se punctează nivelul de detaliere și angajamentele verificabile care depășesc minimul. Fiecare subfactor P2 este corelat cu o cerință din capitolul C1

Factor / subfactor	Punctaj maxim
P1 – Prețul ofertei	**40**
P2 – Componenta tehnică	**40**
P2.1 Conceptul artistic și scenariile OPCER și CLOCER, inclusiv soluția pentru două locații	20

Factor / subfactor	Punctaj maxim
P2.2Memoriul de justificare tehnico-scenografică a echipamentului voluntarilor	20
P3 – Experiența specifică a personalului-cheie în evenimente sportive internaționale (COE, CIO, federații internaționale)	**20**
P3.1 Managerul de proiect	10
P3.2 Regizorul general	10
TOTAL	**100**

P1 – Prețul ofertei (40 de puncte): P1 = (prețul cel mai mic dintre ofertele admisibile / prețul ofertei evaluate) × 40.

P2 – Componenta tehnică (40 de puncte). Fiecare subfactor se apreciază cu calificativul „foarte bine / bine / acceptabil", pe baza liniilor directoare din tabelul de mai jos, care descriu elemente verificabile în Propunerea Tehnică. O ofertă care nu atinge nivelul „acceptabil" la un subfactor este neconformă, deoarece nu îndeplinește cerința minimă corelată. Punctajul tehnic total este suma punctajelor subfactorilor; maximum 40 de puncte.

Subfactor	Liniidirectoarepentrucalificativ	Calificativ	Puncte
P2.1 Conceptul artistic și scenariile OPCER și CLOCER (20 p)	Concept unitar derivat din identitatea FOTE, aplicat consecvent la toate ceremoniile; run-of-show minut cu minut pentru OPCER înlimita de 100 de minute, cu toate elementele obligatorii COG (art. 6.1) plasate și temporizate; soluția de locuri pe scaune pentru minimum 800 de acreditați, cu plan de amplasament și fluxuri; soluția CLOCER cu actele unice într-o locație principală și legătură bidirecțională cu cale de rezervă și latență declarată; ridere tehnice complete (scenă, LED, sunet, lumini, broadcast conform Anexei E COG); Scenariu pentru Flacara Pacii. Pentru toate Ceremoniile se prezinta Planul B format sau amplasament alternativ pentru OPCER și CLOCER, cu capacitate, plan de amplasament și timp de comutare; redundanță tehnică cu timp de comutare declarat pentru energie, protocol audio, broadcast și legătura CLOCER; plan de comunicare bilingv; exercițiu table-top și repetiție tehnică a comutării planificate înainte de 13.02.2027	Foarte bine	20
	Concept unitarși run-of-show complete, dar cel puțin unul dintre elemente (soluția de locuri, legătura dintre locațiile CLOCER, riderele	Bine	10

Subfactor	Liniidirectoarepentrucalificativ	Calificativ	Puncte
	tehnice sau cazanul Flacării) este tratat la nivel de principiu, fără dimensionare sau plan Planul B se prezinta numai pentru OPCER si CLOCER timpii de comutare sau testarea nu sunt cuantificate pentru scenarii.		
	Concept și scenarii care acoperă elementele obligatorii COG, fără detalierea soluțiilor tehnice și a fluxurilor Planul B este amintit la nivel de principiu	Acceptabil	5
P2.2 Memoriu de justificare tehnico-scenografica a echipamentului voluntarilor	Run-of-show pentru VIC zilnic în ambele Medal Plaza și pentru VIC la patinoare după finalele de hochei; kituri FLOCER pentru fiecare bază, inclusiv soluția pe gheață; fluxul medaliaților, prezentatorilor, imnurilor și drapelelor; Memoriul cu justificarea cromatică (referințe Pantone) și pentru broadcast, integrarea voluntarilor în scenariul OPCER marcată în run-of-show și în planul de coregrafie, matricea rolurilor ceremoniale completată pentru toate ceremoniile	Foarte bine	20
	Run-of-show și kituri FLOCER/VIC complete, Memoriul pentru OPCER SI CLOCER fără una dintre componente (justificarea pentru broadcast, integrarea în run-of-show sau matricea rolurilor) matricea rolurilor ceremoniale completată pentru toate ceremoniile	Bine	10
	Conceptul Ceremoniilor și Memoriul prezentate la nivel de principiu, matricea rolurilor ceremoniale completată pentru toate ceremoniile	Acceptabil	5

P3 – Experienţa specifică a personalului-cheie (20 de puncte). Se punctează experienţa în organizarea sau regia de ceremonii ori evenimente naţionale/ internaţionale cu participarea unui număr de minim 2000 persoane, dovedită prin CV, declaraţii de disponibilitate şi documente justificative (contracte, recomandări, acreditări). Se iau în calcul numai proiectele finalizate în ultimii 10 ani, în care persoana a avut rolul propus sau unul echivalent.

Cerinţă minimă de calificare – participarea experţilor cheie la un proiect.

Experienţă dovedită (număr de proiecte)	**P3.1 Manager de proiect**	**P3.2 Regizor general**
2–4 proiecte	3	3
5–7 proiecte	6	6
8 sau mai multe proiecte	10	10

Elaborat:

Cecilia Burda – Consultant Arie Funcţională Achiziţii

Răzvan Tecuşan – Manager Arie Funcţională Marketing

Bogdan Pelin – Manager Arie Funcţională Baze sportive

Anexe

Anexa 1 – Matricea de conformitate (model)

Cod cerință	Cerință (rezumat)	Conform (Da/Nu)	Referință în Propunerea Tehnică (volum, pagină)	Observații ofertant
C1.1.1	Concept artistic unitar pentru toate ceremoniile			
C1.2.1	Durata OPCER ≤ 100 minute			
C1.2.3	Locuri pe scaune la OPCER pentru toți participanții acreditați (minimum 800)			
C1.2	Echipamentul voluntarilor și Memoriul de justificare tehnico-scenografică			
C1.6	Medalii conform Medal Design Creative Brief			
C1.7	Planul B pentru ceremonii, cu toate cele 7 elemente obligatorii			
C3.4	Necesarul pe fiecare bază conform Anexei 2			
C4.7	Servicii de comunicare social media Anexa 3			
…	(se completează pentru toate cerințele)			

Anexa 2 – Necesarul estimat pentru amenajarea temporară a bazelor sportive (C3)

Anexa 3 – Necesarul estimat pentru ceremonii, zone de divertisment si activare si promovare (C1 , C2 si C4). Necesarul cuprins in anexa prezinta principalele elemente ce trebuie luate in considerare de ofertant.

Anexa 4 – Documente puse la dispoziția ofertanților

1. Extras din Contractul Orașului-Gazdă (cap. 5–9 și Anexele D și E)
2. *FOTE 2027 Brașov 2027 – Sport Technical Manual* (versiunea în vigoare);
3. *FOTE 2027 Ceremonies Guidelines*
4. Ghidul de identitate vizuală FOTE 2027 Brașov și *COE Brand Guidelines*;